**BUSINESSPLAN**

*Geschäftsidee*

*Planungszeitraum*

*ggf. Foto*

*ggf. Logo*

*Name Vorname*

*Adresse*

*Kontakt*

-vertraulich-

#

**INHALTSVERZEICHNIS**

[**Zusammenfassung**](#_heading=h.2et92p0) **3**

[**Gründerperson**](#_heading=h.tyjcwt) **3**

[**Geschäftsidee**](#_heading=h.3dy6vkm) **3**

[**Zielgruppe**](#_heading=h.1t3h5sf) **3**

[**Markt & Wettbewerb**](#_heading=h.4d34og8) **3**

[**Standort**](#_heading=h.2s8eyo1) **3**

[**Vertrieb & Kommunikation**](#_heading=h.17dp8vu) **3**

[**Kooperation & Netzwerk**](#_heading=h.3rdcrjn) **4**

[**Organisation & Mitarbeiter**](#_heading=h.26in1rg) **4**

[**Rechtsform**](#_heading=h.lnxbz9) **4**

[**SWOT-Analyse**](#_heading=h.35nkun2) **4**

[**Planung**](#_heading=h.1ksv4uv) **4**

[**Finanzplanung**](#_heading=h.44sinio) **4**

[**Anhang**](#_heading=h.2jxsxqh) **6**

#

#

# Zusammenfassung

**Dein Vorhaben AUF EINEM BLICK**

**Was ist der KERN deiner Idee?**

**WAS bietest du für WEN mit welchem NUTZEN an?**

# Gründerperson

**Warum möchtest DU dich mit DIESEM VORHABEN selbständig machen?**

**Aus welcher SITUATION und MOTIVATION heraus gründest du?**

**Was qualifiziert dich dafür? / Was bringst du mit?**

# Geschäftsidee

**WAS willst du deinem Kunden eigentlich anbieten?**

**Was GENAU verkaufst du damit an deine Kunden?**

**Welche Aufgabe nimmst du deinen Kunden ab bzw. womit machst du ihnen das Leben einfacher oder schöner?**

**Was kannst du BESONDER GUT, das einen WERT für deine Kunden hat?**

**Was UNTERSCHEIDET dich von anderen? Was kannst du BESSER?**

**Was willst du ERREICHEN?**

**Wie erzielst du deine ERLÖSE?**

**Was KOSTET dein Produkt / Dienstleistung?**

# Zielgruppe

**WER sind deine Kunden?**

**Was zeichnet deine Kunden aus?**

**Welche BEDÜRFNISSE und WÜNSCHE haben Ihre Kunden?**

**WO findest du deine Kunden?**

# Markt & Wettbewerb

**Wer sind deine WETTBEWERBER / welche KONKURRENZPRODUKTE gibt es?**

**Wie UNTERSCHEIDET sich dein Unternehmen / dein Angebot von den Wettbewerbern?**

**Wie groß ist der MARKT?**

**Wie wird sich die BRANCHE voraussichtlich ENTWICKELN?**

# Standort

**WO willst du dein Unternehmen aufbauen?**

**An welchem STANDORT willst du dein Vorhaben realisieren bzw. dein Angebot anbieten?**

**Was zeichnet den Standort deines Unternehmens aus?**

**Welche RÄUMLICHKEITEN stehen dir zur Verfügung?**

**Welche ANPASSUNGEN musst du noch vornehmen?**

# Vertrieb & Kommunikation

**Wie ERREICHST du deine Kunden?**

**Wie erfahren die Kunden von diesem Produkt bzw. dieser Dienstleistung?**

**Wie kommt das Produkt zum Kunden?**

**Wie KOMMUNIZIERST du mit deinen Kunden?**

**Was hast du konkret geplant um KUNDEN zu GEWINNEN und zu BEHALTEN?**

**Inwieweit kannst du bereits vorhandene Kundenkontakte nutzen?**

# Kooperation & Netzwerk

**Auf welches NETZWERK kannst du zurückgreifen?**

**Wer sind deine SCHLÜSSELPARTNER?**

**Welche Netzwerkstrukturen sind für dich relevant?**

# Organisation & Mitarbeiter

**Wie soll dein Unternehmen AUFGEBAUT sein?**

**Wie ist die AUFGABENVERTEILUNG im Unternehmen geregelt?**

**Wie ist der Produktions- bzw. DienstleistungsPROZESS organisiert?**

**Welche Materialien, Maschinen und Geschäftsausstattung benötigen Sie?**

**Wer ist in deinem TEAM und bringt welche KOMPETENZEN ein?**

# Rechtsform

**Welche RECHTSFORM wählte du für deine Selbständigkeit und WARUM?**

**Welche BESONDERHEITEN, RECHTE und PFLICHTEN ergeben sich daraus?**

# SWOT-Analyse

**Welche CHANCEN bieten sich?**

**Welche schwerwiegenden PROBLEME könnten auftreten?**

**Welche RISIKEN entstehen möglicherweise aus Veränderungen der Rahmenbedingungen (Technologie, Trends)?**

**Mit welchen MASSNAHMEN planst du den Problemen und Risiken zu begegnen?**

# Planung

**Wie sieht der ZEITPLAN für die Realisierung deines Vorhabens aus?**

**Welche kurz-, mittel-, und langfristigen ZIELE hast du dir gesetzt?**

**Welche ETAPPENZIELE gibt es?**

**Wie willst du diese erreichen?**

**Was sind die NÄCHSTEN SCHRITTE?**

**Wie könnte die ENTWICKLUNG der Branche aussehen (z.B. Konkurrenz, Nachfrage)?**

# Finanzplanung

**Welche EINNAHMEN und AUSGABEN stehen in den nächsten drei Jahren an?**

**Wie hoch ist der KAPITALBEDARF für die Gründung?**

**Aus welchen GELDQUELLEN soll dieser Kapitalbedarf finanziert werden?**

**Wie hoch ist die verbleibende LIQUIDITÄT?**

**Wie hoch ist schätzungsweise die RENTABILITÄT, also der GEWINN, in den nächsten drei Jahren?**

**Ertragsquellen / Umsatzplanung**

**WOFÜR und WANN fließt Geld an dich?**

**Womit nimmst du Geld ein?**

**Zu welchen Zeitpunkten fließt das Geld?**

**Wie kalkulierst du deine Preise und wie verhalten sich diese zu den derzeitigen Marktpreisen?**

**Kosten**

**WOFÜR gibst du im Unternehmen WIE VIEL Geld aus?**

**Wie flexibel sind diese Kosten?**

**Welche Kosten (z. B. Waren- oder Materialeinsatz) steigen oder fallen direkt mit dem Umsatz?**

**Wie hoch sind die Betriebsausgaben (z. B. Miete, Energiekosten, Versicherungen)?**

**Wie hoch sind die Personalausgaben\* für deine MitarbeiterInnen?**

**Unternehmerlohn**

\* Bei Kapitalgesellschaften kann ein Geschäftsführergehalt eingeplant werden, bei Personengesellschaften wird deine Entlohnung hingegen im Kapitel "Privatentnahme" erfasst.

**Wie viel Geld entnimmst du deinem Unternehmen für PRIVATE ZWECKE?**

**Wie viel Geld benötigst du zur Sicherung eines Lebensunterhaltes?**

**Wie viel Einkommenssteuer musst du zahlen?**

**Kapitalbedarf**

**Wofür benötigst du Geld und wie viel?**

**Wie hoch ist der GESAMTKAPITALBEDARF für Anschaffungen und Vorlaufkosten für deinen Unternehmensstart und für eine Liquiditätsreserve\* während der Anlaufphase?**

**Finanzierung**

**WOHER kommt das Geld?**

**Wie viel Geld steuerst du selber bei (Geldeinlage)?**

**Gibt es Sachen, die für dein Unternehmen notwendig sind, die du selber beisteuerst? Wie viel sind sie noch wert (Sacheinlage, z. B. dein PC, dein Auto)?**

**Woher kommen die zusätzlichen Mittel, um deinen Kapitalbedarf decken zu können?**

**Welche**[**Sicherheiten**](https://www.existenzgruender.de/SharedDocs/Glossareintraege/DE/S/Sicherheiten.html?view=renderHelp&nn=64526)**kannst du für Kredite einsetzen?**

**Rentabilität**

**Wie viel GEWINN machst du?**

**Wie stehen die KOSTEN im VERHÄLTNIS zu den ERLÖSEN?**

**AB WANN erzielst du einen Gewinn und wie entwickelt sich dieser?**

**Liquidität**

**Wie entwickelt sich dein KONTOSTAND?**

**Wie entwickelt sich die Liquidität deines Unternehmens?**

**Hast du eine Liquiditätsreserve für unvorhergesehene Kosten und verzögerte Einzahlungen eingeplant?**

# Anhang

* tabellarischer Lebenslauf
* Musterbroschüren, Flyer etc.
* (Vor-)Verträge z.B. Gesellschaftervertrag, Pachtvertrag/Mietvertrag, Kooperationsverträge, Leasingvertrag, Franchisevertrag (als Entwurf)
* Übersichten der Sicherheiten
* ggf. Gutachten und Nachweis über eingetragene Schutzrechte